



VICEPRESIDENCIA DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

GCPS

GABINETE DE COORDINACIÓN
DE POLÍTICAS SOCIALES

Julio – Diciembre 2015



Banco Interamericano de Desarrollo

Informe Semestral del Progreso Físico y Financiero de Proyectos

- Préstamo OC/DR 2426
- Préstamo OC/DR 2623
- Préstamo OC/DR 2733
- Préstamo OC/DR 2972

Unidad Técnica de Proyectos

Area Planificación y Monitoreo

Santo Domingo, República Dominicana
Febrero 2016

INDICE

I.	INTRODUCCION.....	2
II.	OBJETIVOS Y COMPONENTES DE LAS OPERACIONES DE PRESTAMOS VIGENTES 2015 3	
	• Préstamo OC/DR 2426 (Operación DR-L 1044).....	3
	• Préstamo OC/DR 2623 (Operación DR-L 1047).....	3
	• Préstamo OC/DR 2733 (Operación DR-L 1053).....	4
	• Préstamo OC/DR 2972 (Operación DR-L 1059).....	4
III.	RESULTADOS ALCANZADOS SEGUN LA PLANIFICACION ESTRATEGICA POR CONVENIO.....	5
	• Préstamo OC/DR 2426 Avances a Nivel de Resultados.....	5
	• Préstamo OC/DR 2623 Avances a Nivel de Resultados.....	9
	• Préstamo OC/DR 2733 Avances a Nivel de Resultados.....	15
	• Préstamo OC/DR 2972 Avances a Nivel de Resultados.....	22
IV.	RESUMEN EJECUCION FINANCIERA.....	24
	A. Año 2015.....	24
V.	RIESGOS Y PLAN DE MITIGACION.....	24
	• Personal UTP.....	24
	• Tope presupuestario.....	24
	• Factores climáticos.....	25
	• Legalización de terrenos.....	25
VI.	LECCIONES APRENDIDAS.....	25

I. INTRODUCCION

Las necesidades de avances en las metas de implementación de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010-2030, específicamente la línea de acción 2.3.3.2¹, han requerido que el Gobierno Dominicano obtenga el apoyo del BID para brindar acompañamiento técnico y financiero en su estrategia de reducción de pobreza e inversión en capital humano de los hogares dominicanos más vulnerables. En este sentido, desde el año 2009, se inició un programa multifase (DR-L1039 [2176/OC-DR], DR-L1044 [2426/OC-DR], DR-L1047 [2623/OC-DR]); y posteriormente los préstamos DR-L1053 (2733/OC-DR) y DR-L1059 (2792/OC-DR). Al respecto, la operación DR-L1039 [2176/OC-DR] ya fue dada por concluida.

El presente documento es realizado como formalidad al cumplimiento de los artículos 7.03 y 8.03 de las cláusulas contractuales² sobre la remisión de informes periódicos semestrales y anuales exigidos en los contratos de préstamos con el BID. En particular, se presenta el Informe Semestral Julio – Diciembre 2015, mostrando el progreso físico y financiero de los proyectos de referencia con relación a las actividades programadas para el periodo, así como sus principales logros y desafíos. Cada uno de estos préstamos se presenta dividido en componentes, que agrupan los objetivos y productos a lograr, y que a su vez se resumen de la manera siguiente:

El componente de Transferencias Monetarias Condicionadas se orienta a la financiación parcial de las transferencias de salud, nutrición y educativas a todas las familias que hayan cumplido con su esquema de condicionalidades, plasmado en el Manual Operativo de Solidaridad.

El componente de Sistemas Informáticos se propone alcanzar una gestión más eficiente y precisa de la información de las entidades involucradas en el ciclo operativo de PROSOLI, con énfasis en el sector salud; también procura facilitar la generación y análisis de información en el sector salud, que le permita a su vez mejorar su desempeño en términos de la calidad de los servicios que brinda.

Con la implementación del componente de Calidad de los Servicios de Salud, se procura incrementar la calidad de los servicios de salud del primer nivel al que acceden todos los beneficiarios de PROSOLI. El componente Sistema Integrado de Monitoreo y Evaluación se dirige a mejorar las acciones de los diferentes involucrados que participan de estas iniciativas. El componente de Evaluaciones, tiene como objetivo generar información que facilite el proceso continuo de mejora del Programa PROSOLI. El Informe también contiene el desarrollo de las actividades correspondientes al primer semestre del 2015, para facilitar la visión de continuidad de dichas actividades con el segundo semestre, mostrando un enfoque de carácter anual.

¹ 2.3.3.2 Esta línea de acción contempla “consolidar el sistema de transferencias condicionadas, priorizando los hogares con jefatura femenina y en condición de pobreza extrema, que asegure el cumplimiento de las corresponsabilidades en materia de salud, educación, capacitación laboral y nutrición, y establezca una clara definición de los mecanismos de entrada y salida”.

² Estos artículos establecen que “El Prestatario o el Organismo Ejecutor, según corresponda, deberá presentar a la satisfacción del Banco, los informes relativos a la ejecución del Proyecto, dentro de los sesenta (60) días siguientes a la finalización de cada semestre o en otro plazo que las partes acuerden, preparados de conformidad con las normas que al respecto se acuerden con el Banco”.

II. OBJETIVOS Y COMPONENTES DE LAS OPERACIONES DE PRÉSTAMOS VIGENTES EN EL AÑO 2015

Préstamo OC/DR 2426 (Operación DR- L1044)

El Convenio de Préstamo OC/DR 2426 (Operación DR- L1044) tiene como objetivo “contribuir a mejorar el estado nutricional, de salud y del nivel de escolaridad de los niños y jóvenes que viven en los hogares más pobres”, procurando que puedan escapar de la pobreza en la vida adulta por medios propios. A través de esta propuesta, se procura un involucramiento directo en la promoción del mejoramiento de la calidad de los servicios de salud cuya demanda es promovida por PROSOLI.

Este proceso, corresponde a la segunda fase de la línea de préstamos multifase iniciado en el 2010 con el préstamo OC/DR 2176 (Operación DR-L1039). Fue firmado el 1 de noviembre del 2010, promulgado bajo Resolución No.292-10 en fecha 14 de noviembre del 2010. Alcanzó elegibilidad el 21 de diciembre del 2010 y se realizó el primer desembolso el 23 de diciembre del 2010. Actualmente se encuentra en su fase final de ejecución y su cierre se efectuó al 31 de agosto 2015.

El monto total de este préstamo asciende a US\$100.0³ millones, que originalmente fueron distribuidos en los siguientes componentes:

1. Transferencias Monetarias Condicionadas (US\$69 millones)
2. Sistemas Informáticos (US\$11.6 millones)
3. Calidad de los servicios de salud (US\$14.2 millones)
4. Evaluación (US\$1.2 millones)
- 5- Auditoría y administración (US\$1.0 millones)
- 6- Imprevistos (US\$3.0 millones)

Préstamo OC/DR 2623 (Operación DR- L1047)

Los objetivos principales de este préstamo son: (i) Continuar apoyando el proceso de consolidación institucional de Solidaridad, para desempeñar más eficientemente su labor de protección social, y generar incentivos en sus beneficiarios de acumular un acervo de capital humano para escapar de la pobreza; (ii) Seguir apoyando el sector salud para mejorar la calidad de los servicios; y (iii) Apoyar el sistema integrado de monitoreo y evaluación, a través del cual se busca proveer un flujo continuo de información que retroalimente los ajustes al diseño del Programa.

Corresponde a la tercera fase de la línea de préstamos multifase y fue firmado el 20 de diciembre del 2011. La elegibilidad fue otorgada el 31 de octubre del 2012 y se realizó el primer desembolso el 1 de

³ A menos que se especifique la moneda, la presentación de todos los montos del presente informe se corresponden a Dólares de los Estados Unidos de América.

noviembre del 2012. El préstamo ha recibido una extensión hasta julio del 2018. El monto total de la operación es de US\$80.0 millones, que originalmente se ha distribuido en los siguientes componentes:

1. Transferencias Monetarias Condicionadas (US\$42.751 millones)
2. Fortalecimiento Institucional de Solidaridad (US\$2.170 millones)
3. Fortalecimiento de la oferta y mejora los servicios de salud (US\$32.109 millones)
4. Apoyo al sistema integrado de monitoreo y evaluación (US\$1.214 millones)
5. Auditoría y administración (US\$0.756 millones)
6. Imprevistos (US\$1.0 millón)

Préstamo OC/DR 2733 (Operación DR- L1053)

El objetivo general propuesto con esta operación es “contribuir con la estrategia del Gobierno de reducir los niveles de pobreza, incrementando en el mediano plazo los niveles de consumo de la población más pobre, y al mismo tiempo incentivando una acumulación de capital humano de calidad, lo cual les permitirá, en el largo plazo, escapar de la pobreza”.

Con el propósito de apoyar la Consolidación del Sistema de Protección Social, el Gobierno y el BID firman el 25 de octubre del 2012 el contrato de préstamo OC/DR 2733 que alcanzó elegibilidad el 15 de febrero del 2013, realizándose el primer desembolso el 19 de febrero del 2013. La planificación original prevé desembolsos hasta enero del 2018.

El monto total de esta intervención es de US\$130.0 millones, que inicialmente se distribuyeron por componentes de la siguiente manera:

1. Transferencias monetarias condicionadas (US\$93.0 millones)
2. Fortalecimiento de la red de protección social (US\$13.9 millones)
3. Fortalecimiento de la oferta y mejora de la calidad de los servicios de salud (US\$14.07 millones)
4. Sistema Integrado de monitoreo y evaluación (US\$3.9 millones)
5. Auditoría y administración (US\$2.53 millones)
6. Imprevistos (US\$2.6 millones)

Préstamo OC/DR 2972 (Operación DR- L1059)

El objetivo general del préstamo es “contribuir a aliviar las condiciones de la pobreza e incentivar la acumulación de capital humano de las familias pobres”. Los objetivos específicos son: (i) aliviar las

condiciones de pobreza a través de transferencias monetarias focalizadas y condicionadas; (ii) incentivar el desarrollo del capital humano en salud y educación en menores a 21 años y mujeres embarazadas; y (iii) realizar la primera evaluación experimental de impacto del programa Progresando con Solidaridad (PROSOLI) y estudios que promuevan la racionalización y focalización del sistema de asistencia social.

Bajo resolución No. 196-13, Gaceta Oficial No. 10740, el Poder Ejecutivo legalizó el contrato de préstamo No.2972/OC-DR, que fue suscrito en fecha 3 de diciembre de 2013, entre la República Dominicana y el BID por la suma de US\$100,000,000.00 (cien millones de dólares estadounidenses con 00/100), para ser utilizados en el financiamiento de apoyo al Programa “Progresando con Solidaridad”, el cual será ejecutado por el Gabinete de Coordinación de Políticas Sociales (GCPS). Se solicitó extensión por dos (2) años.

Los componentes de este préstamo, se han distribuido originalmente de la siguiente manera:

1. Transferencias monetarias condicionadas (US\$96.0 millones)
2. Agenda de evaluación para la mejora de la gestión (US\$1.7 millones)
3. Auditoría y administración (US\$1.0 millones)
4. Imprevistos (US\$1.3 millones)

III. RESULTADOS ALCANZADOS DE ACUERDO A LA PLANIFICACION ESTRATEGICA POR CONVENIO

A continuación se presentan el nivel de avance de los resultados relevantes alcanzados en el semestre enero - junio 2015, según préstamo. La programación contemplada para el período ha sido tomada en base al PEP elaborado por el BID⁴.

PRESTAMO 2426/OC-DR

Programa de Apoyo al Programa de Protección Social - Segunda Fase

Avances a nivel de Resultados

Dirección Técnica

Construcción 24 CPN

Se inició la construcción de 24 Centros de Primer Nivel de Atención en la segunda parte del 2014 y el proceso constructivo avanzó según lo planificado. Al cierre del semestre enero - junio 2015, 21 de las 24 obras han sido finalizadas y recibidas, cumpliendo en un 88% con lo programado. De las obras restantes, a la fecha dos (2) tienen un avance físico de un 30% (Pedernales y Bahoruco) y la obra restante obra (Puerto Plata) está

⁴ Tomado del documento PEP elaborado en Santo Domingo, febrero 2015, con la colaboración de la consultora Vanessa Sayos y los diferentes actores responsables de las actividades contempladas.

iniciando la construcción.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se continuaron los trabajos constructivos, habiéndose completado durante este periodo un (1) CPN adicional, concluyendo el semestre con 22 de los 24 entregados, quedando pendiente de terminar los centros Gregorio Luperón, provincia Puerto Plata y Villa Jaragua, provincia Bahoruco, los cuales han requerido más tiempo de trabajo por complejidades técnicas que surgieron durante el proceso.

Equipamiento 24 CPN

Se adjudicaron las empresas ganadoras de los mobiliarios y artículos del hogar para los 24 CPN y al terminar el semestre se encuentran en proceso de elaboración las órdenes de compra de estos artículos y proceder a confirmar a las empresas ganadoras los ítems a entregar de manera contractual. Adicionalmente, el equipamiento médico fue adjudicado y se realizó la firma del contrato. Se espera iniciar la distribución del equipamiento en el mes de noviembre próximo y así cumplir con la meta inicialmente prevista en términos del cronograma de trabajo.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se completaron las actividades de distribución e instalación de mobiliarios y artículos del hogar. A mediados del mes de diciembre, también se concluyeron los procesos de instalaciones de los diversos equipos médicos, así como el entrenamiento al personal en el uso y mantenimiento de los equipos, siempre con el apoyo de la firma suplidora. Al cierre de este semestre, se ha establecido un cronograma de instalación de los equipos informáticos, que permitiría concluir el proceso de equipamiento de los CPN y pasar a su entrega formal al Ministerio de Salud al inicio del próximo semestre.

Fortalecimiento Cadena de Frio del Programa Ampliado de Inmunización (PAI)

Se fortaleció la cadena de frio del Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI) para conservación distribución y aplicación de vacunas en más de 1,300 puestos fijos de vacunación a nivel nacional. Las principales acciones para fortalecer la cadena de frio fueron:

- Instalación y puesta en funcionamiento de 500 neveras dual, con 1,000 tanques de GLP
- Entrega de 8,000 unidades de ice packs o paquetes fríos
- Entrega de 1,500 termos
- Entrega de 48 congeladores
- Entrega de 70 cajas frías para transporte de vacunas
- Entrega de 1490 termómetros
- Instalación y puesta en funcionamiento de 1,012 computadoras tipo desktops
- Capacitación en informática básica (alfabetización digital) y en el módulo de vacunas a 2,389 enfermeras del PAI.

Durante el primer trimestre del 2015, se dio por concluido el proceso de recepción satisfactoria de todos los bienes y servicios contratados y se procedió a efectuar los desembolsos correspondientes a los suplidores.

Rendición de Cuentas (Fondo Rotatorio o Anticipos)

14079576

Sistema Integrado de Gestión Financiera

-Estado del Fondo Rotatorio-

AL 31/12/2015

ux_rep_estado_fondo_rotatorio.rdf
25/02/2016 13:08:37
Página 1 de 1
00100667518-SIGEF

Organismo Financiador : BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)
Convenio : 2426/OC-DR-APOYO AL PROGRAMA DE PROTECCIÓN SOCIAL SEGUNDA FASE
UAP : Gabinete de la Política Social

VALORES EXPRESADOS EN : USD-DOLARES ESTADOUNIDENSES			
SALDO EN LAS CUENTAS BANCARIAS			
Cuenta Bancaria	Banco		Saldo
100012400149571	6014-FR-Proyecto de Inversión en la Protección Social 2da Fase, Préstamo BID 2426/OC-DR	BANCO DE RESERVAS DE LA REPÚBLICA DOMINICANA	2,359.10
22623101000084	6014-Proyecto de Inversión en la Protección Social 2da. Fase, Prést. 2426/OC-DO, Transf Condicionada	BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA	0.00
22623101000076	6014-Proyecto de Inversión en la Protección Social 2da Fase, Préstamo BID 2426/OC-DR	BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA	0.00
22623101000047	6014- Proyecto de Inversión en la Protección Social 2da.Fase, Préstamo No.2426/OC, Componente	BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA	0.00
I. TOTAL DISPONIBLE			2,359.10
II. FONDOS UTILIZADOS PENDIENTES DE JUSTIFICACION ANTE EL OF			
TOTAL PENDIENTE DE JUSTIFICAR			12,141.71
III. TOTAL DEL FONDO ROTATORIO PENDIENTE DE JUSTIFICACION (I + II)			14,500.81
IV. SALDO DEL FONDO ROTATORIO			162,037.81
V. DIFERENCIA (IV - III)			147,537.00
Explicación de la diferencia			
a) Cuentas por Pagar	(-)	0.00	
b) Cuentas por Cobrar (+)		0.00	
c) Transferencias en Tránsito (+)		0.00	
Total		0.00	

Por el presente certificamos que:

a) Los gastos especificados en el numeral II se realizaron a los efectos estipulados en el contrato con :

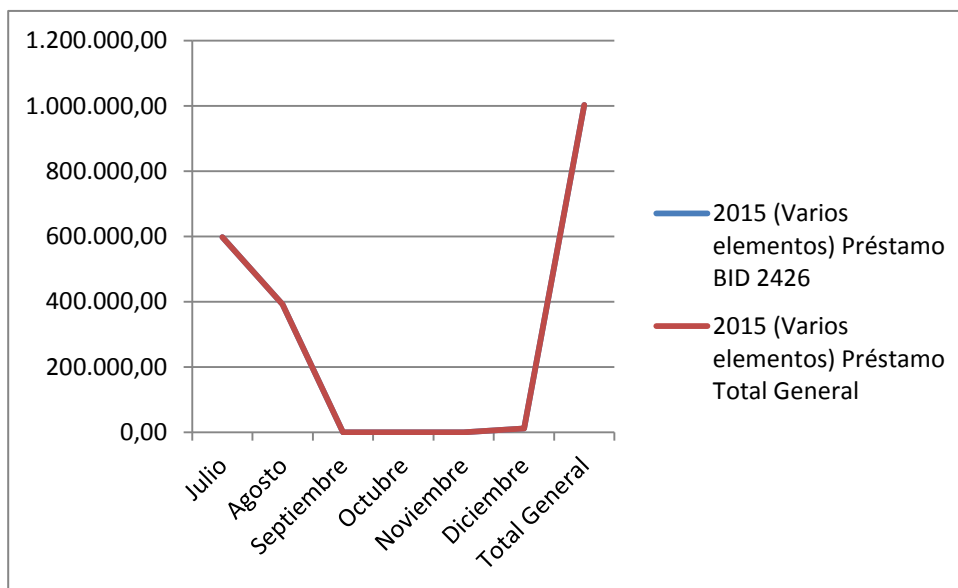
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

b) La documentación que respalda los gastos efectuados son recursos provenientes del Fondo Rotatorio y aun no presentados al OF, está disponible a los efectos de la Inspección del OF.

Flujo de Ejecución Financiera

Año	2015
Código Mes Imputación	(Varios elementos)

Suma de Monto Convenio	Préstamo	
	BID 2426	Total General
Mes Imputación		
Julio	597,375.87	597,375.87
Agosto	392,392.90	392,392.90
Septiembre	252.09	252.09
Octubre	3.89	3.89
Noviembre	152.43	152.43
Diciembre	11,919.48	11,919.48
Total General	1,002,096.66	1,002,096.66



PRESTAMO 2623/OC-DR

Apoyo al Programa de Protección Social – Tercera Fase

Avances a Nivel de Resultados

Dirección Técnica

Rehabilitación de 105 CPN

Al cierre del 2014 se habían realizado los estudios técnicos preliminares para la rehabilitación de 105 Centros de Primer Nivel en todo el territorio nacional. Posteriormente la Dirección Técnica adjudicó la construcción y reconstrucción de estos CPN a los ingenieros y empresas ganadores del concurso correspondiente.

En el transcurso del primer semestre del 2015, una vez aprobado por el Banco la continuidad del proceso, se comunicó a los ganadores, se completaron los documentos requeridos para fines de contratación y actualmente se procede al “registro de contratos” en la Contraloría General de la República.

Para el segundo semestre del 2015 se espera finalizar los “registros de contratos”, continuar con la erogación de los avances financieros acordados e iniciar finalmente los trabajos de rehabilitación contratados, acusando un ligero retraso en el arranque de obras.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se completaron los procesos de registros de contratos y se procedió a la entrega de avances iniciales, terminando el semestre con 41 contratistas de los 42 lotes recibiendo sus respectivos desembolsos iniciales. De esta manera, al cierre del periodo analizado, un total de 81 de los 105 CPN estaban siendo intervenidos en lo referente a infraestructura.

En relación a pagos por cubicaciones, al mes de diciembre 2015 se habían procesado 30 de un total de 40 cubicaciones efectuadas y sometidas al GCPS.

Equipamiento de 105 CPN

En el periodo del primer semestre, para cumplir con los requerimientos establecidos, se procedió a preparar el listado de los equipos requeridos y remitirlo al área de adquisiciones de la UTP, pasándose posteriormente a dejar elaborados los pliegos de la licitación.

En el curso del próximo semestre, se publicará la licitación correspondiente y la fecha límite de presentación será a finales del mes de septiembre, de tal forma que se ha programado adjudicar los lotes de equipos médicos, mobiliarios, artículos del hogar y equipos informáticos en el curso del segundo semestre y en el mejor de los casos realizar un primer pago, mostrándose un retraso en su consecución.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, el proceso licitatorio referente a equipos médicos sufrió un retraso al declararse desierta la licitación lanzada; posteriormente este proceso se incluyó en otra licitación, y se prevé que en febrero 2016 se presentarán las ofertas correspondientes a estos equipos.

Igualmente, el proceso conjunto de mobiliarios, artículos del hogar y equipos informáticos, avanzó en este semestre, completándose las aclaraciones a los pliegos. Al cierre del periodo, se consolida la información y se está completando el Informe de Evaluación para enviar al Banco y proceder posteriormente a la adjudicación de los tres (3) procesos.

Diseño y Construcción de Hemocentro Nacional

En el 2014 se inició por parte de la empresa contratista contratada el diseño arquitectónico, civil, eléctrico e hidráulico del Hemocentro, al tiempo que se completó el procedimiento para la obtención del solar requerido en los terrenos de la Plaza de la Salud.

Durante el semestre recién transcurrido, se prepararon los pliegos requeridos, se obtuvo la aprobación del Banco y se procedió a lanzar la licitación para la adjudicación de la empresa constructora y al cierre del informe nos encontramos en la fase de evaluación de las ofertas recibidas en este proceso, para luego proceder a seleccionar el adjudicatario de la obra. El inicio de las obras constructivas estaba fijado para el mes de julio 2015.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, el Ministerio de Salud firmó el convenio con la firma Cathay Americana, con lo cual se habilitó la adjudicación para la construcción. Se produjo esta adjudicación y posteriormente la puesta en posesión a la firma adjudicataria. En virtud de la relocalización del lugar de obra, se realizó el nuevo levantamiento topográfico y se está replanteando el nuevo diseño, con la finalidad de que a principios del 2016 se realicen los nuevos estudios de suelos.

Equipamiento de Hemocentro Nacional

Durante el semestre recién trascurrido se preparó junto al Ministerio de Salud Publica el listado de equipos y las especificaciones técnicas requeridas. Actualmente se agota el proceso de “revisión y ajuste” de las especificaciones técnicas del equipamiento.

Durante el próximo semestre se espera completar el proceso anterior junto a la estrategia de distribución y asignación, y realizar el lanzamiento de la licitación correspondiente, mostrando conformidad con el cronograma de trabajo previsto.

Durante el semestre julio – diciembre 2015 se avanzó en la configuración y el fortalecimiento de las especificaciones técnicas de los equipos del Hemocentro, realizando encuentros con el Director del Banco de Sangre del MSP y con especialistas en bancos de sangre. La publicación de esta licitación no podrá realizarse hasta tanto no quede definida la situación de los terrenos.

Diplomado en Gestión de Redes de Servicios de Salud para Gerentes

Iniciado en el 2014, se concluyó en el primer semestre del 2015 con relativo retraso, un Diplomado para la capacitación a 230 gerentes de diferentes niveles de la red pública de servicios, a cargo del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) con representación de los nueve (9) Servicios Regionales de Salud del Ministerio de Salud. Actualmente se completa el proceso de pago final por los servicios y se coordina la fecha para el acto de entrega de los diplomas. Se trabaja en la elaboración de los términos de referencia para la evaluación de impacto de la capacitación, la cual estará supervisada por la Unidad de Monitoreo y Evaluación de la Dirección Técnica.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, no hubo avances en esta actividad y está pendiente de realizarse el acto de entrega de diplomas.

Construcción Centro de Atención Integral a las Dependencias en la Población Infanto Juvenil

Iniciado en el primer semestre del 2015, esta actividad comprende la construcción y equipamiento de un CAID. Inicialmente se realizaron dos publicaciones a presentación de “expresión de interés”, y en virtud de que solo se presentaron tres ofertas, el Banco acepto trabajar con una “lista corta” de solo tres (3) firmas. En el curso del segundo semestre, se procedería luego a realizar la evaluación técnica y la contratación de la firma, lo cual se realizaría en el tercer trimestre. Se marcha de acuerdo al cronograma de trabajo previsto.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se avanzó en la elaboración del borrador del contrato y la inicialización de las autoridades y del adjudicatario, para posteriormente remitir la solicitud de no objeción a la contratación por parte del Banco.

Implementación Operativa del Modelo de Atención en Salud para la República Dominicana

Esta iniciativa está dirigida a implementar el nuevo Modelo de Atención del Sistema Nacional de Salud de la República Dominicana, concebido tanto en las leyes 87-01, que crea el Sistema Dominicano de Seguridad Social, como en 42-01 con la Ley General de Salud y la ley 01-12.

En octubre del año 2014 se efectuó la contratación del consorcio CSC-FODESA y durante el semestre enero – junio mostró el siguiente nivel de avance:

- Presentación del producto 1 consistente en Plan de Trabajo y Cronograma
- Entrega del producto 2 para lograr la oficialización oficial del Modelo de Atención
- Presentación del producto 3, consistente en la realización de los diagnósticos y análisis de la red asistencial y todos sus componentes en las tres (3) regiones priorizadas

Para el segundo semestre del 2015, se espera la presentación de su cuarto producto, consistente en un informe de avance y un quinto producto, contentivo de los planes de mejora del Modelo de Atención. Las actividades marchan de acuerdo a lo previsto, según el cronograma de trabajo.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se presentaron ciertos retrasos en la ejecución, motivados entre otros, por cambio de los expertos claves que requiere el proyecto y la necesidad de una reprogramación para asegurar los tiempos requeridos de la implementación. Se efectuaron numerosas reuniones y mesas de trabajo para análisis de documentos entre los diversos actores involucrados.

Al cierre del mes de diciembre, se presentó a un equipo del SNS-GCPS-MSP el producto 4, consistente en el Dimensionamiento y Plan de Transición para la Implementación del Modelo. El 10 de diciembre 2015 la Dirección Técnica tramitó la solicitud de levantamiento a la Consultoría Jurídica de la suspensión temporal del proyecto.

Consultorías para presupuestación y costeo de los procedimientos e intervenciones que realizan los Hospitales Especializados de la Red Pública de Servicios.

Esta actividad iniciada en el 2014, había completado la determinación de costos unitarios de 652 procedimientos, de un total de 1,802 procedimientos e intervenciones identificadas.

En el primer semestre del 2015, se continuó avanzando y se han completado a la fecha 1,222 costeos, para un nivel de avance del 67.8%. Restan por concluir 580 procedimientos.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se continuó con la implementación de la presupuestación y costeo de los procedimientos e intervenciones, recibándose los informes correspondientes al periodo evaluado. Durante el próximo período se espera continuar con su implementación.

Reducción de Embarazos en Adolescentes

Durante el 2014, el proyecto presentó los siguientes avances:

- a) El proceso de difusión del proyecto a los actores comunitarios y hospitalarios
- b) Información sobre el proyecto a actores, dirigentes y gestores de los establecimientos de salud involucrados
- c) Contratación de los coordinadores del proyecto a nivel comunitario y hospitalario
- d) Lanzamiento de solicitud de expresión de interés para la contratación de tres (3) asistencias técnicas relacionadas con los procesos

A lo largo del primer semestre del 2015, se continuó con la realización de encuentros comunitarios, talleres, cursos y reuniones de trabajo, de tal forma que el proyecto marcha de acuerdo a lo previsto. Durante el periodo, se realizó una reformulación del PEP para readecuar y reajustar la programación de actividades.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, el proyecto continuó su avance de acuerdo al cronograma de trabajo. Durante el mes de diciembre se recibió una Misión del BID con el objetivo de evaluar el proceso de ejecución, analizándose los temas principales y planteándose una readecuación de los indicadores; además, de evaluar una propuesta de protocolos en la provisión de servicios de salud. Como próximo paso queda

pendiente la contratación de la firma que diseñará las estrategias de comunicación.

PROSOLI

Proyecto piloto para incentivar la vacunación de niños de los beneficiarios de PROSOLI

El piloto incluye el envío de los mensajes vía teléfono móvil a tres grupos de beneficiarios. Un 1er. grupo recibirá los mensajes grabados por la Vice-Presidenta. El 2do. grupo recibirá los mensajes grabados por una locutora y el 3er. grupo no recibirá ningún mensaje. A la fecha se han enviado 77,675 mensajes, restando por enviar 102,325. El proyecto finalizará en el mes de octubre 2015.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, el proyecto prosiguió con sus actividades y al término del mes de diciembre 2015 se habían enviado 101,630 mensajes, restando por enviar 78,370. Se espera por una decisión del Banco para fijar la fecha de cierre del proyecto.

Contratación de servicios de consultoría para el diseño de la estrategia de comunicación del programa progresando con solidaridad enfocada hacia las familias beneficiarias.

La consultoría tiene como objetivo general el diseño e implementación de una estrategia y plan de comunicación para la difusión y diseminación de los aspectos que deben conocer las familias beneficiarias de PROSOLI para el cumplimiento de los objetivos y metas del programa. Pendiente la selección del ganador por reclamos sucesivos de una misma firma.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se avanzó en la solución para definir el ganador del proceso licitatorio, completándose hasta llegar al proceso de firma de contrato, al terminar el mes de diciembre 2015.

Rendición de Cuentas (Fondo Rotatorio o Anticipos)

14077914

Sistema Integrado de Gestión Financiera

-Estado del Fondo Rotatorio-

ux_rep_estado_fondo_rotatorio.rdf

25/02/2016 11:13:09

Página 1 de 1

AL 31/12/2015

00300149622-SIGEF

Organismo Financiador : BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)
Convenio : 2623/OC-DR-Apoyo al Programa de Protección Social - Tercera Fase
UAP : Gabinete de la Política Social

VALORES EXPRESADOS EN : USD-DOLARES ESTADOUNIDENSES			
SALDO EN LAS CUENTAS BANCARIAS			
Cuenta Bancaria	Banco	Saldo	
100012400156543	6086-FR-Apoyo al Programa de Protección Social Fase III, Préstamo BID 2623/OC-DR	BANCO DE RESERVAS DE LA REPÚBLICA DOMINICANA	54,180.65
22623101000117	6086-Apoyo al Programa de Protección Social Fase III, Préstamo BID 2623/OC-DR	BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA	8,956,748.75
I. TOTAL DISPONIBLE			9,010,929.40
II. FONDOS UTILIZADOS PENDIENTES DE JUSTIFICACION ANTE EL OF			
TOTAL PENDIENTE DE JUSTIFICAR			48,178,382.89
III. TOTAL DEL FONDO ROTATORIO PENDIENTE DE JUSTIFICACION (I + II)			57,189,312.29
IV. SALDO DEL FONDO ROTATORIO			23,689,247.94
V. DIFERENCIA (IV - III)			(33,500,064.35)
Explicación de la diferencia			
a) Cuentas por Pagar (-)	0.00		
b) Cuentas por Cobrar (+)	2.08		
c) Transferencias en Tránsito(+)	0.00		
Total	2.08		

Por el presente certificamos que:

a) Los gastos especificados en el numeral II se realizaron a los efectos estipulados en el contrato con :

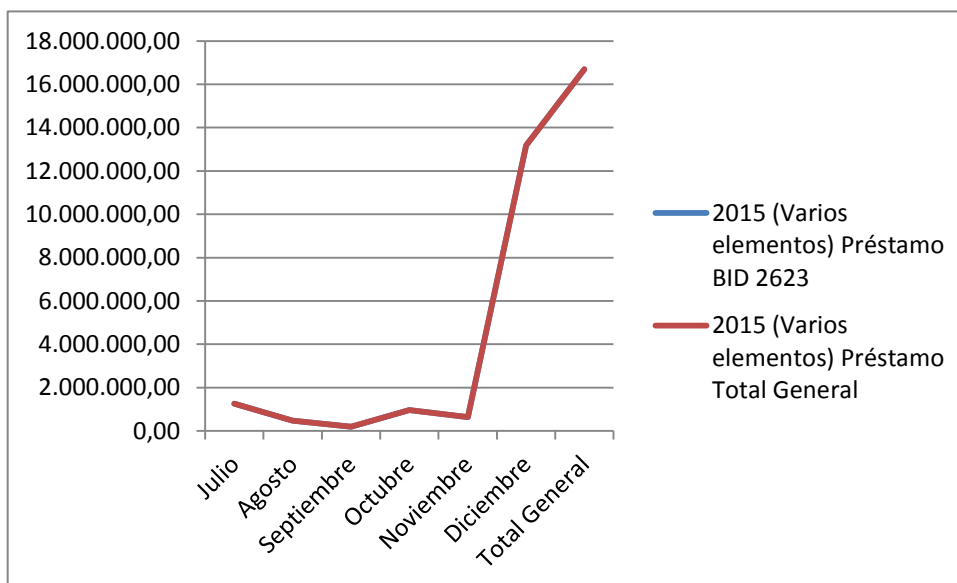
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

b) La documentación que respalda los gastos efectuados son recursos provenientes del Fondo Rotatorio y aun no presentados al OF, está disponible a los efectos de la Inspección del OF.

Flujo de Ejecución Financiera

Año	2015
Código Mes Imputación	(Varios elementos)

Suma de Monto Convenio	Préstamo	
Mes Imputación	BID 2623	Total General
Julio	1,257,596.75	1,257,596.75
Agosto	467,705.43	467,705.43
Septiembre	190,878.43	190,878.43
Octubre	960,676.01	960,676.01
Noviembre	641,657.92	641,657.92
Diciembre	13,172,199.99	13,172,199.99
Total General	16,690,714.53	16,690,714.53



PRESTAMO 2733/OC-DR

Apoyo a la Consolidación del Sistema de Protección Social - Tercera Fase

Avances a Nivel de Resultados

Dirección Técnica

Construcción de 18 CPN (Segunda Etapa)

En agosto 13 del 2015 se recibió la No Objeción del banco para la adjudicación del proceso constructivo de 18 nuevos CPN. Posteriormente se desarrolló el proceso de contratación de los supervisores que estarán a cargo de estas obras.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, las labores se concentraron en el registro de los contratos, solicitudes de avances iniciales y la contratación de ocho (8) supervisores de construcción. Posteriormente se procedió a poner en posesión a los contratistas seleccionados.

Más adelante, las labores de este proceso se dirigieron a definir la situación de la titularidad de los 18 CPN, en conjunto al SNS y del GCPS, creándose una comisión conjunta para tales propósitos. Otras comisiones a nivel de infraestructura, electro medicina y de soporte informático fueron creadas para visitar los centros eventualmente y determinar los requerimientos en estas temáticas de manera anticipada, para evitar retrasos e inconvenientes con la marcha del cronograma. Para el próximo semestre las acciones continuarán con el seguimiento al plan de trabajo previamente elaborado.

Equipamiento de los 18 CPN (Segunda Etapa)

Durante el periodo julio – diciembre 2015, se prepararon los Términos de Referencia para el equipamiento médico y remitidos al Componente de Salud del GCPS para su revisión. Posteriormente se enviaron al BID para obtener su no objeción y a partir de la opinión del Especialista de Adquisiciones del BID se desagregó el pliego para realizar licitaciones para cada tipo de rubro o lote, a saber equipos médicos, artículos del hogar y mobiliarios, y finalmente equipos informáticos.

Especialidad en Atención Integral en Salud para los Equipos Locales

En el 2014 se inició la Especialidad en Salud Integral para los equipos locales de salud, impartido por la UASD, en el cual se están formando 1050 personas de la red de servicios de salud, incluyendo personal prestador de servicios en los centros de primer nivel y toda la estructura de gestión de los mismos. En este periodo, también se realizó el estudio de línea base y se elaboraron las herramientas que servirán para la recolección de información que se requiera.

Al finalizar el semestre enero – junio, se había completado el tercer módulo de la especialidad, de un total de cuatro módulos previstos. Igualmente, se entregó el Informe Final del primer módulo y en ese

mismo orden se efectuó el desembolso programado a la entidad ejecutora. En lo que resta del 2015, se espera concluir el proceso con el cuarto módulo, manteniéndose dentro de la programación.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se completó el cuarto y último módulo docente. Se procesa actualmente el pago de los informes correspondientes, para lo cual se extendió el tiempo de contratación, a fin de cumplir con los tiempos requeridos.

SIUBEN

Sistema Integrado de Gestión de la Calidad y Seguridad de la Información en el SIUBEN

Durante este primer semestre del año 2015 con los recursos del BID se desarrollaron principalmente acciones con el propósito de lograr la implementación exitosa de un nuevo Sistema Integrado de Gestión de la Calidad y Seguridad de la Información en el SIUBEN. En este sentido, se financió la participación de dos técnicos del SIUBEN en el Curso sobre Sistemas de Gestión de la Calidad DIS ISO 9001:2015.

También se desarrolló la contratación de un consultor internacional experto en seguridad de la información para apoyar al SIUBEN durante la implementación de este importante proyecto, encargándose de fungir como Gerente Técnico del Proyecto de Calidad Integrado para el SIUBEN.

Durante este período, además, se inició el proceso de contratación de una empresa que se encargará de certificar, con acreditación internacional, el Sistema Integrado de Gestión de la Calidad y Seguridad de la Información en el SIUBEN y el proceso de contratación de una firma que se encargará de impartir a doce técnicos SIUBEN el curso de auditor bajo la Norma ISO 27001:20013.

Por otra parte, se contrataron ocho actualizadores cartográficos con el propósito de apoyar al equipo de la Regional Norcentral del SIUBEN en el proceso de renovar la cartografía de forma digital.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se completaron los procesos de contratación del Consultor que actúa como Gerente Técnico del Proyecto, así como de la firma certificadora. Asimismo, durante el periodo se realizó la capacitación de auditores internos bajo la normativa ISO 27001. Finalmente, se inició la gestión de la adquisición de equipos y softwares para cerrar brechas identificadas, según la misma normativa ISO. En sentido general el proyecto marcha de acuerdo a lo previsto.

PROSOLI

Licitación SP No. 02-2015 para la selección de consultoría de entidad externa especializada en evaluaciones operativas de programas de transferencias condicionadas.

El objetivo de esta consultoría es evaluar el cumplimiento del Manual Operativo del Programa Progresando con Solidaridad en la ejecución del proceso de verificación de corresponsabilidades y emisión de la relación de pagos de las transferencias monetarias condicionadas – bajo una metodología de evaluación especializada para programas de transferencias monetarias condicionadas

(PTMC) de países en vía de desarrollo. Al cierre de este Informe Semestral se avanza en la evaluación de las propuestas.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, y atendiendo a requerimientos de la urgencia del proceso, se optó por una contratación directa de la Consultora que ha ofrecido este servicio en los últimos dos (2) años. Al cierre de este periodo semestral que termina en diciembre 2015, se está a la espera de los resultados de la evaluación realizada.

UC Berkeley Propuesta de Evaluación de Impacto de PROSOLI

Pendiente el inicio de la consultoría.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se inició la consultoría prevista bajo esta contratación, y su supervisión está a cargo de la Dirección Técnica del Gabinete de Coordinación de Políticas Sociales.

Diagnóstico y propuesta de solución tecnológica para el sistema de gestión operativa de PROSOLI.

Esta consultoría tiene como objetivo identificar oportunidades de mejoras en los sistemas de información y bases de datos de PROSOLI y apoyar al programa en el diseño de un sistema de gestión operativa para la planificación y seguimiento de las actividades del programa. Esta consultoría se encuentra en ejecución.

De esta consultoría derivó la contratación de un Consultor para Evaluación de Viabilidad del Proyecto Unificado de Inteligencia de Negocios y Manejo de Indicadores de Desempeño. Ambas consultorías concluyeron.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se avanzó con la elaboración de los Términos de Referencia para la contratación de los servicios de consultoría para la creación del Sistema Automatizado de Gestión Integral de PROSOLI (SAGIP) para la gestión de la información que se deriva de la interacción e intervenciones del Programa con los usuarios y beneficiarios de los bienes y servicios que entrega PROSOLI.

Durante el periodo, también se solicitó a la UTP la adquisición de 2,000 dispositivos PDA, que se utilizarán en el levantamiento de información de campo.

Instalación de Lectores de Banda Magnética en laptops asignadas al personal médico de las UNAP's

Los lectores estarán destinados únicamente al registro de información de los beneficiarios de PROSOLI. Se realizó un piloto en 59 UNAP's de la Región VIII del Ministerio de Salud, en La Vega.

Para cumplir con el despliegue piloto, se contrataron dos Consultores, un Especialista experimentado en el Sistema de Gestión Clínica, y un Técnico Soporte, cuyos contratos concluyeron en el mes de junio. Por instrucciones del BID este proyecto se desestimó.

Evaluación de Gestión de Procesos

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se inició la elaboración de los Términos de Referencia para la contratación de esta gestión que desarrolla el PROSOLI.

Auditoria Operativa

Durante el semestre julio – diciembre 2015, se ha dado inicio a la elaboración de los Términos de Referencia para la contratación correspondiente a esta auditoría.

Rendición de Cuentas (Fondo Rotatorio o Anticipos)

14077930

Sistema Integrado de Gestión Financiera

-Estado del Fondo Rotatorio-

AL 31/12/2015

ux_rep_estado_fondo_rotatorio.rdf

25/02/2016 11:13:43

Página 1 de 1

00300149622-SIGEF

Organismo Financiador : BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)
Convenio : 2733/OC-DR-Proyecto de Apoyo a la Consolidación del Sistema de Protección Social
UAP : Gabinete de la Política Social

VALORES EXPRESADOS EN : USD-DOLARES ESTADOUNIDENSES			
SALDO EN LAS CUENTAS BANCARIAS			
Cuenta Bancaria	Banco		Saldo
100010102522928	6088-Apoyo a la Consolidación del Sistema de Protección Social	BANCO DE RESERVAS DE LA REPÚBLICA DOMINICANA	384,292.62
22623101000124	6088-Apoyo a la Consolidación del Sistema de Protección Social, cuarta fase, préstamo BID No. 2733/OC-DR	BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA	6,624,743.00
I. TOTAL DISPONIBLE			7,009,035.62
II. FONDOS UTILIZADOS PENDIENTES DE JUSTIFICACION ANTE EL OF			
TOTAL PENDIENTE DE JUSTIFICAR			50,990,913.97
III. TOTAL DEL FONDO ROTATORIO PENDIENTE DE JUSTIFICACION (I + II)			57,999,949.59
IV. SALDO DEL FONDO ROTATORIO			18,000,000.00
V. DIFERENCIA (IV - III)			(39,999,949.59)
Explicación de la diferencia			
a) Cuentas por Pagar (-)	0.00		
b) Cuentas por Cobrar (+)	50.48		
c) Transferencias en Tránsito(+)	0.00		
Total	50.48		

Por el presente certificamos que:

a) Los gastos especificados en el numeral II se realizaron a los efectos estipulados en el contrato con :

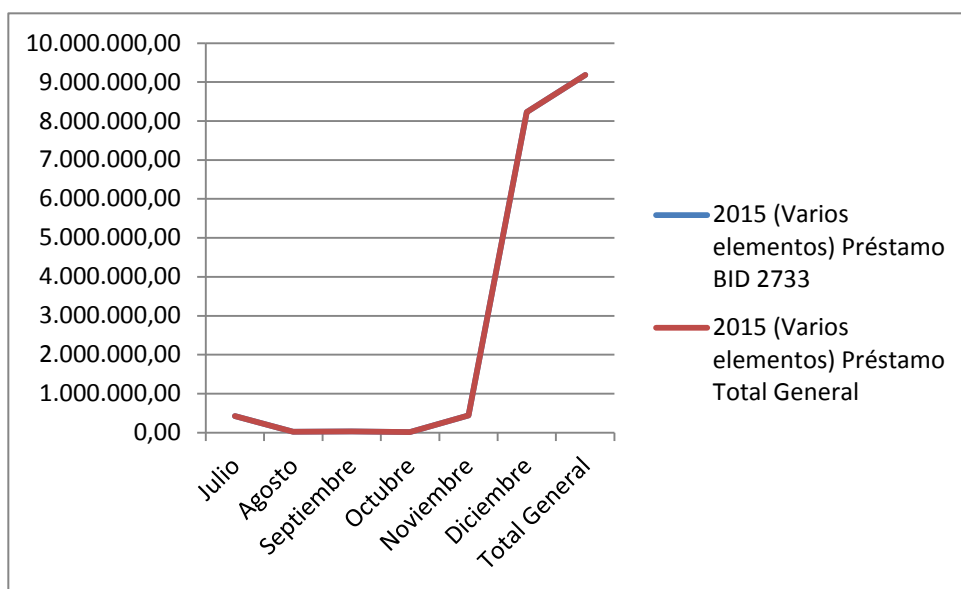
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

b) La documentación que respalda los gastos efectuados son recursos provenientes del Fondo Rotatorio y aun no presentados al OF, está disponible a los efectos de la Inspección del OF.

Flujo de Ejecución Financiera

Año	2015
Código Mes Imputación	(Varios elementos)

Suma de Monto Convenio	Préstamo	
Mes Imputación	BID 2733	Total General
Julio	429,361.65	429,361.65
Agosto	26,727.91	26,727.91
Septiembre	32,934.35	32,934.35
Octubre	18,685.54	18,685.54
Noviembre	446,119.59	446,119.59
Diciembre	8,231,584.50	8,231,584.50
Total General	9,185,413.54	9,185,413.54



PRESTAMO 2972/OC-DR

Apoyo al Programa Progresando con Solidaridad

Avances a Nivel de Resultados

Durante la ejecución el préstamo 2972 presenta avances presupuestarios con la ejecución en el gasto de US\$46 millones correspondientes a la segunda partida del componente de Transferencias Monetarias Condicionadas, completando así los US\$96 millones del total del componente, según la planificación original.

Durante el semestre julio – diciembre 2015 no se efectuaron operaciones.

Rendición de Cuentas (Fondo Rotatorio o Anticipos)

14077954

Sistema Integrado de Gestión Financiera

-Estado del Fondo Rotatorio-

AL 31/12/2015

ux_rep_estado_fondo_rotatorio.rdf

25/02/2016 11:14:39

Página 1 de 1

00300149622-SIGEF

Organismo Financiador : BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)
Convenio : 2972/OC-DR-Apoyo al Programa Progresando con Solidaridad
UAP : Gabinete de la Política Social

VALORES EXPRESADOS EN : USD-DOLARES ESTADOUNIDENSES

SALDO EN LAS CUENTAS BANCARIAS

Cuenta Bancaria	Banco	Saldo
100012400161954	6095-FR-APOYO AL PROGRAMA PROGRESANDO CON SOLIDARIDAD, PRESTAMO NO.2972/OC-DR	299,846.02
22623101000133	6095-APOYO AL PROGRAMA PROGRESANDO CON SOLIDARIDAD, PRESTAMO NO.2972/OC-DR	300,000.00
I. TOTAL DISPONIBLE		599,846.02
II. FONDOS UTILIZADOS PENDIENTES DE JUSTIFICACION ANTE EL OF		
TOTAL PENDIENTE DE JUSTIFICAR		50,000,153.98
III. TOTAL DEL FONDO ROTATORIO PENDIENTE DE JUSTIFICACION (I + II)		50,600,000.00
IV. SALDO DEL FONDO ROTATORIO		600,000.00
V. DIFERENCIA (IV - III)		(50,000,000.00)
Explicación de la diferencia		
a) Cuentas por Pagar (-)		
b) Cuentas por Cobrar (+)		
c) Transferencias en Tránsito(+)	0.00	
Total	0.00	

Por el presente certificamos que:

a) Los gastos especificados en el numeral II se realizaron a los efectos estipulados en el contrato con :

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

b) La documentación que respalda los gastos efectuados son recursos provenientes del Fondo Rotatorio y aun no presentados al OF, está disponible a los efectos de la Inspección del OF.

IV. RESUMEN EJECUCION FINANCIERA

Al 31 diciembre
2015

Préstamo	Presupuesto	Ejecutado	Saldo
BID 2426	100,000,000.00	99,848,484.13	151,515.87
BID 2623	80,000,000.00	62,312,517.39	17,687,482.61
BID 2733	130,000,000.00	103,990,608.31	26,009,391.69
BID 2972	100,000,000.00	96,000,000.00	4,000,000.00
Total	410,000,000.00	362,151,609.83	47,848,390.17

V. RIESGOS Y PLAN DE MITIGACIÓN

Los riesgos presentes que ha tenido que enfrentar la Unidad Técnica Operativa (UTP) y las acciones de mitigación que se pusieron en marcha para para tales riesgos, se enuncian a continuación:

Personal UTP

Limitación del personal técnico: Actualmente el equipo técnico de la UTP resulta insuficiente para el volumen de trabajo actual previsto para el 2015 y años subsiguientes, pese a las incorporaciones recientes, principalmente en el área de Adquisiciones.

Plan de Mitigación previsto: Se han continuado las gestiones de contratación de nuevo personal para reforzar el área citada de la UTP en el corto plazo.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, la Unidad Técnica de Proyectos ha incorporado nuevo personal técnico gerencial y operativo, creando un área de adquisiciones y un área financiera de uso exclusivo de las operaciones del Banco Mundial, y dejando áreas similares para gestionar las operaciones que se ejecutan con los recursos del BID. Esta separación de funciones efectuada por la UTP supone mayor dedicación de ambas áreas a sus temas de interés, disminuye los tiempos de espera de los procesos de adquisiciones para ambas fuentes de fondos y supone menores riesgos en el trabajo que se realiza.

Tope Presupuestario

Tope Presupuestario 2015: El Gobierno ha establecido un límite presupuestario para el nivel de gasto previsto por el 2015, que limita la implementación de los Planes Operativos Anuales de las operaciones de préstamos vigentes y consecuentemente generar un nivel de actividades por debajo de lo previsto.

Plan de Mitigación previsto: El Gabinete de Coordinación de la Política Social efectúa las gestiones de lugar ante el Ministerio de Hacienda para incrementar el límite presupuestario impuesto, y se espera

aprovechar la reformulación presupuestaria a inicios del segundo semestre del año para mejorar su techo presupuestario 2015.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, la UTP se vio en la posibilidad de ejecutar las actividades con recursos de las operaciones provenientes del BID sin limitaciones de carácter presupuestario.

Factores Climáticos

Factores Climáticos: Un volumen importante en la ejecución de las operaciones de financiamiento conlleva obras de infraestructura, por lo que se prevé que la presencia de fenómenos atmosféricos pueda afectar y/o retrasar el avance contemplado en los Planes Operativos Anuales.

Plan de Mitigación previsto: Se han tomado las previsiones de lugar junto a los contratistas, para minimizar los retrasos y daños previsibles que pueden afectar la construcción de infraestructuras por las temporadas de lluvia y de ciclones que afectan normalmente el país en determinadas épocas del año.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, las actividades que se ejecutaron con recursos del banco Interamericano de Desarrollo no enfrentaron dificultades de este tipo.

Legalización de Terrenos

Legalización de terrenos: La falta de un estatus jurídico adecuado en la propiedad de los terrenos previstos para ser utilizados en las diferentes obras que se implementaran, dificulta el nivel de avance esperado en la planificación operativa de la UTP.

Plan de Mitigación Previsto: La Consultoría Jurídica del GCPS evalúa previamente con criterios rigurosos el estatus de cada área de terreno a ser utilizada por las diversas obras en todo el territorio nacional antes de iniciar las labores de construcción, a fin de reducir los riesgos y eventuales reclamaciones posteriores por parte de antiguos propietarios.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, con la colaboración de la Consultoría Jurídica del GCPS, Servicio Nacional de Salud y la Dirección de Atención Primaria y la Consultoría Jurídica del MSP, se inició una modalidad de trabajo conjunto para revisar la documentación legal que sustenta la posesión de los terrenos donde se construirán los nuevos Centros de Atención Primaria, para identificar vías de soluciones que permitan documentar adecuadamente estos solares y dotarles de la titularidad requerida por el Banco antes de la toma de posesión por parte de los contratistas asignados.

VI. LECCIONES APRENDIDAS

Durante el proceso de planificación y ejecución de las diferentes actividades se pueden resaltar los siguientes aprendizajes como oportunidades de mejoras:

- Iniciar acciones previas (recopilación de informaciones, coordinaciones, etc.) para ejecución operativa oportuna de los productos con validación de alto nivel correspondiente (Ministro o Viceministro) – y consistencia intertemporal.
- Mitigar los riesgos de sostenibilidad estimando la capacidad instalada y la necesaria al final de la intervención.
- Mantener una comunicación y operatividad efectiva con los stakeholders del Programa, interactuando constantemente con los actores claves para lograr mayor nivel de compromiso con sus actividades y logro de las metas de cada producto.
- Visión conjunta entre diversas fuentes de financiamiento para lograr objetivos acordados.

Durante el semestre julio – diciembre 2015, la UTP ha mantenido una modalidad de operación ajustada a los beneficios de las lecciones aprendidas con anterioridad.