

Informe Trimestral de Avance y Logros de Proyecto

o. Información básica del Proyecto

Título del Proyecto:	“Contribuir a mejorar el impacto de la Política de Protección Social incrementando la eficiencia y la eficacia de la Dirección Técnica del Gabinete de Coordinación de Políticas Sociales”
Fecha de entrega al PNUD:	
Período cubierto por el informe:	Trimestre Julio-septiembre 2014
Autor:	Rosanna Bencosme
Award ID:	00061279
Project ID:	Información ingresada por el Proyecto
Efecto/s MANUD:	Para el 2016, la población empobrecida se beneficia de un crecimiento económico y desarrollo social sostenible, con igualdad de oportunidades
Productos Esperados del Programa Pais (CPAP):	Se han mejorado el alcance, la eficiencia, la transparencia y la eficacia del sistema de protección social y política social.
Asociado en la Implementación:	Gabinete de la Política Social
Partes Responsables:	Gabinete de la Política Social y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Breve descripción del Proyecto

El objetivo principal del proyecto es el de incrementar la capacidad técnica del Gabinete de Política Social como entidad de coordinación, monitoreo y evaluación del sistema de protección social, con el objetivo de aumentar la eficiencia en la ejecución de las políticas públicas orientadas a la reducción de la pobreza y elevar la capacidad de gestión del sistema en su conjunto articulando con las acciones sectoriales en materia de Educación, Salud y Nutrición, para incrementar el impacto global de las políticas y programas que permitan la consolidación requerida para avanzar en la consecución de las metas del milenio.

1. RESUMEN DESCRIPTIVO DE LOS AVANCES DEL TRIMESTRE (150 palabras)

PERIODO Julio-septiembre 2014

Objetivo 1: Monitoreo y evaluación de los resultados de la implementación de los distintos programas e intervenciones de las instituciones del sector social que involucran todas las entidades del Gabinete Social, el trípode y las 9 entidades adscritas.

Para el trimestre julio septiembre del año 2014, se inició la elaboración del módulo de resultados estratégicos del Sistema de Monitoreo. Para el desarrollo de este módulo, se diseñó un Cuadro de Mando Integral con el fin de realizar la medición a través de 25 indicadores, de los avances en el cumplimiento de los objetivos estratégicos de los principales programas que coordina el GCPS. Asimismo, se programó la elaboración del presupuesto integrado del Gabinete Social para el año 2015, para presentar a la Dirección General de Presupuesto. Este trabajo fue finalizado con la integración de la metodología de gestión por resultados, con la formulación de las metas presupuestarias para la producción institucional. En este ejercicio participaron todas las entidades del GCPS, y las 9 entidades adscritas.

Se continuaron los trabajos de explotación de la base de datos integrada que se construyó para el sistema de m Monitoreo y se evaluó la información de las nuevas fuentes de información como los "puntos solidarios" y de los Centros Tecnológicos Comunitarios (CTC) para integrar las nuevas variables y construcción de los indicadores.

Objetivo 2: Con el objetivo de apoyar la mejora de la calidad de la oferta en el sector salud, se continuó en el trimestre julio-septiembre con la implementación del piloto del Sistema de Gestión Hospitalaria (SGH), con la instalación de tres (3) Data Center con sus correspondientes equipos y redes de datos en la Provincia Espartero. De estos data center, se finalizó la instalación de 1 data center y puesta en funcionamiento de los sistemas. Este proyecto desarrollará la plataforma para registrar los datos generados por los médicos de los hospitales, lo que servirá para mejorar el registro de las atenciones e intervenciones de los beneficiarios del Programa Progresando con Solidaridad.

En lo concerniente a la construcción y habilitación de centros de primer nivel (CPN) para aumentar la capacidad de la oferta del primer nivel de la salud, se realizó la contratación de las firmas para la construcción de los 24 CPN. Se identificó la cantidad de equipos y mobiliarios y se describieron las especificaciones técnicas de los equipos. En el trimestre indicado, se inició la construcción de 11 CPN.

En este componente también se desarrolla la instalación de los softwares de vacunas y la capacitación de 1,000 enfermeras de los Puestos fijos de Vacunación del PAI en herramientas digitales básicas. Para el trimestre julio-septiembre se contempló finalizar la distribución de los 300 desktops en los Puestos Fijos de Vacunación del Ministerio de Salud Pública.

Se continuaron los talleres para capacitación de 500 médicos en los temas de obstétricas de emergencia, Atención Integrada a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia (AIEPI) neonatal y comunitarios, control de enfermedades crónicas.

Objetivo 3. Acompañamiento técnico al PROSOLI en proyecto de microcréditos para micro-emprendimientos productivos.

El objetivo general de este proyecto es proveer el acceso a microcréditos a beneficiarios del PROSOLI con micro-emprendimientos productivos (actuales o potenciales), sirviendo como canal para que las entidades financieras asociadas al proyecto evalúen si estos negocios califican para acceder a un crédito y procedan a otorgarlo.

En el trimestre enero-junio se han otorgado 3,286 créditos a beneficiarios del PROSOLI, superando ampliamente la meta y se ha otorgado micro-créditos en un 75% a mujeres.

Producto 1	Indicador					Línea Base	Meta	
<p>Capacidad técnica del Gabinete Social aumentada para la consolidación del sistema de protección social y la mejor articulación con los sectores de Salud y Educación para el cierre de brechas y la mejor gestión de la atención primaria de salud.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de Avance en el diseño y la implementación del sistema de monitoreo y seguimiento de los programas de protección social. 2. Número de estudios de caracterización y realización de evaluaciones que apoyan la mejora de la gestión de Solidaridad realizados. 3. Porcentaje de implementación de los Sistemas informáticos que apoyan el fortalecimiento de los servicios de salud y mejora de la calidad. 4. Porcentaje de implementación del programa de cierre de brechas implementado. 5. Número de proyectos de inserción social y económica implementados. 					<ol style="list-style-type: none"> 1. Línea base de la evaluación de impacto del programa Solidaridad finalizada, para una muestra de 8,531 hogares. 2. Un total de 539,471 hogares beneficiarios de Solidaridad. 3. Programa de reducción de brechas de Servicios en Educación, Salud y Nutrición iniciado. 4. Censo de establecimientos de primer nivel de atención realizado. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseño conceptual del sistema de monitoreo y seguimiento realizado e implementación al menos de un 40% al primer año. 2. Diseño de proyectos que apoyan el fortalecimiento de los servicios de salud realizado y avances en la implementación al menos en un 50% al primer año. 	
Actividades Planificadas	PA* Programado para el año	PT* Programado para el trimestre	ET* Ejecutado en el trimestre	EA* Ejecutado en el año	% E* Porcentaje de ejecución anual	Descripción de actividad realizada, incluyendo nivel de calidad alcanzado	En caso que no se realizara, explique por qué y cuándo se realizará	Observaciones y Comentarios
<p>1. Implementación del sistema de monitoreo y evaluación de la política de protección social.</p>	<p>Implementación del conjunto de actividades de programación y despliegue en las instituciones del sistema informático</p>	<p>Se programó la consolidado de una base de datos de indicadores potenciales, distribuidos de acuerdo al orden lógico de la intervención</p>	<p>Se inició el diseño del módulo de resultados estratégicos, que es el segundo del sistema de monitoreo. Se desarrollaron avances equivalentes al 70% del trimestre.</p>	<p>Avance en relación al año satisfactorio.</p>	<p>Elaboración de la plataforma informática en el trimestre equivale a 70% de la meta anual.</p>	<p>Se continuó de rediseño y se trabajó con el tablero de indicadores estratégicos que corresponde al segundo módulo del sistema Módulo de Resultados Estratégicos.</p>		
<p>1.1 Monitoreo de proyectos sociales de las instituciones adscritas al GCPS.</p>	<p>Desarrollar e implementar herramientas que permiten dar seguimiento a los programas y proyectos sociales que ejecutan las instituciones adscritas al Gabinete Social para 43 proyectos que están en proceso de ejecución.</p>	<p>Actualización de la Ficha Técnica .</p>	<p>Se introdujeron cambios en la ficha acorde a retroalimentación de las instituciones</p>	<p>Avance en relación al año moderado.</p>	<p>Se recibió informaciones de avance de proyectos para el 90% de las instituciones. El avance en relación al año equivale a 65%</p>	<p>Se realizó la formulación del presupuesto integrado del Gabinete Social para el año 2015, para presentar a la Dirección General de Presupuesto. Este trabajo fue finalizado con la integración de la metodología de gestión por resultados, con la</p>		

					de las actividades.	formulación de las metas presupuestarias del año.		
1.2 Evaluación de Impacto del programa Solidaridad.	Diseñar la estrategia para la realización de la encuesta de evaluación de impacto y elaboración de un convenio, y ajustes el plan de Investigación de la evaluación.	Se desarrollará la evaluación de impacto, a través de un convenio con la Universidad De Berkeley.	Se obtuvieron avances en apoyar a los consultores en elaborar la propuesta técnica y financiera.			El levantamiento de la encuesta será implementado a partir del año 2015.		
2. Fortalecimiento de la oferta de salud 2.1 Implementación del Sistema informático para la Sistema de Gestión Clínica en las 1,361 CAP's a nivel nacional.	Traspasar al Ministerio de Salud Pública (MSP) el Sistema de Gestión Clínica (SGC) para su administración implementado en 1,361 CAP's	Traspasar al MSP el Data Center que contiene el Sistema De Gestión Clínica en las 1,347 CAP's	Se hizo entrega oficial al MSP	Se traspasó el total de equipos y sistemas al MSP en el trimestre.	Se ejecutó en un 100%	En el trimestre abril-junio2014 se logró alcanzar la meta .		Queda pendiente la instalación de softwares complementarios y el GCPS ofrecerá apoyo al MSP para su concretización
2.2 Instalación de 6 Data Center para un la implementación de un piloto de un Sistema de Gestión Hospitalario (SGH)	Instalación de 6 Data Center para la implementación de un piloto de un Sistema de Gestión Hospitalario (SGH)	Se programó la instalación de 3 Data Center en hospitales de la Provincia Esppaillat	Se culminó con la instalación física de los equipos de uno de los 3 Data Center	Ejecución de 85% de la programación del año.	Se logró ejecutar un 85% de la programación del año.	En el trimestre oct-dic 2014 se logrará alcanzar la meta .		Queda pendiente el proceso de instalación y configuración de software y la integración de las estaciones de trabajo
2.3 Realizar capacitaciones al personal de salud	Capacitación de 2,258 enfermeras de los Puestos fijos de Vacunación del PAI en el módulo de vacunas enfermeras y digital básica.	Para el trimestre se contempló la capacitación de 1,000 enfermeras	Se logró alcanzar la meta satisfactoriamente	Capacitación de 2,258 enfermeras	Se logró ejecutar un 100%	En el trimestre abril-junio2014 se logró alcanzar la meta .		
	Capacitación de 2,000 profesionales de salud pertenecientes al segundo y tercer nivel de atención. Intervenciones obstétricas de emergencia, Atención Integral a las Enfermedades Prevalentes de la Infancia (AIEPI) neonatal y comunitarios, control de enfermedades crónicas	No se programó la capacitación en el trimestre.	No se programó ejecución en el trimestre.					
2.4 Se programó la configuración y entrega de 1,012 desktops en iguales puntos fijos de vacunación Puestos Fijos de Vacunación	Para el año 2014 se programó la configuración y entrega de 1,012 desktops en iguales puntos fijos de vacunación Puestos Fijos de Vacunación del Ministerio de Salud Pública para el registro del sistema de vacunación	Para el trimestre julio-sept. se completó la distribución de 112 desktops	Se logró cumplir con la meta programada	Para el trimestre julio-sept. se completó la distribución total del año.	Ejecución equivalente al 100%			

<p>3. Cierre de las brechas de acceso a la salud en la población pobre.</p>	<p>Construcción de 24 nuevos Centros de Atención Primaria (CAP) y rehabilitación y equipamiento de 105 en zonas prioritarias de pobreza</p>	<p>Construcción en curso de 11 CPN Iniciar el proceso de levantamiento de información en relación a las necesidades de equipos de los 105 CPN.</p>	<p>Se inició la construcción de 11 CPN Se inició el proceso de levantamiento de necesidades de equipos de estos establecimientos.</p>	<p>Ejecución equivalente al 133.3% del trimestre.</p>	<p>Se ejecutó el 45.8% de la meta del año.</p>	<p>Se inició el proceso satisfactoriamente.</p>		
<p>1.1.5 Inclusión económica de los hogares pobres de Solidaridad por medio de la capacitación financiera y emprendedurismo para aumento de los ingresos.</p>	<p>Se programó para el año la realización de un programa de capacitación financiera y otorgamiento de microcréditos a beneficiarios de Solidaridad 5,000 y realizar prueba piloto de evaluación de impacto</p>	<p>Se programó para el trimestre otorgar 1,250 microcréditos</p>	<p>Avance de trabajos del trimestre por encima de las expectativas. Se otorgaron 3,286 créditos. La ejecución julio-sept superó ampliamente la meta</p>	<p>Ejecución del trimestre de 262%.</p>	<p>Ejecución del trimestre con relación al año de 65.7%.</p>			<p>Al igual que el trimestre anterior, el 75% del total de créditos otorgados son mujeres, por lo que el proyecto es un instrumento de empoderamiento de la mujer</p>

* **PA**= Programado para el año; **PT**= Programado para el trimestre; **ET**= Ejecutado en el trimestre; **EA**= Ejecutado en el año y **%E**= Porcentaje de ejecución anual

2.
VALORACIÓN
DE LAS
ACTIVIDADES
EJECUTADAS

3. Indicadores Corporativos de Desarrollo y Cooperación

Área e Indicadores	Valoración	Explicación de la Valoración
<p>Género</p> <p>En qué medida se manifiestan los avances realizados en las relaciones de género dentro del proyecto? (indicadores desagregados por sexo, necesidades particulares de las mujeres, conciliación laboral, etc.)</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica</p> <p><input type="checkbox"/> De manera deficiente</p> <p><input type="checkbox"/> Medianamente</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>Resulta de alta importancia que de los créditos otorgados durante el trimestre, el 75% son mujeres, por lo que el proyecto es un instrumento de empoderamiento de la mujer para insertarse en actividades productivas.</p> <p>el desarrollo del sistema de monitoreo integra indicadores por género para el seguimiento de los avances en términos de desarrollo humano e impactos de los resultados del programa en el empoderamiento de las mujeres.</p>
<p>Medioambiente</p> <p>En qué medida se están tomando precauciones ambientales (protección y conservación del medioambiente, adquisición de materiales y equipos eficientes y ambientalmente certificados, etc.) en el marco del proyecto?</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica</p> <p><input type="checkbox"/> De manera deficiente</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Medianamente</p> <p><input type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>Para la construcción y habilitación de 24 nuevos CAPs se han realizado nuevos estudios de impacto ambiental para otorgar la habilitación por parte del Ministerio de Salud.</p>
<p>Medios de vida</p> <p>En qué medida se está contribuyendo con las capacidades de auto subsistencia de los beneficiarios en el marco del proyecto? Se apoyan iniciativas de Actividades Generadoras de Ingreso? Se apoya la sostenibilidad de las actividades económicas de los beneficiarios?</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica</p> <p><input type="checkbox"/> De manera deficiente</p> <p><input type="checkbox"/> Medianamente</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>El conjunto de actividades implementadas en el proyecto confluyen a promover el cierre de brechas de acceso de los pobres a la salud y educación, e implican avances en términos de equidad distributiva. El fortalecimiento de Solidaridad apunta a proveer oportunidades y aumento del capital humano en los hogares pobres. Por otro lado, el proyecto de micro-créditos impulsa la generación de ingresos y fomento del emprendedurismo entre los pobres.</p>
<p>Resiliencia social</p> <p>De qué manera el proyecto está apoyando las capacidades de los beneficiarios para hacer frente a riesgos a desastres, situaciones de crisis y shocks externos? Existen planes de respuesta a desastres? Se está brindando apoyo para incentivar el ahorro a nivel doméstico y/o asociativo?</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica</p> <p><input type="checkbox"/> De manera deficiente</p> <p><input type="checkbox"/> Medianamente</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>El proyecto de capacitación financiera y micro-créditos comprende un componente de ahorro para generar la capacidad de enfrentar desastres naturales o situaciones de shock</p>
<p>Derechos</p> <p>De qué manera se está contribuyendo a garantizar los derechos de los grupos vulnerabilizados y minoritarios, (PVS, poblaciones GLBT, minusválidos, niños, ancianos, etc.) a través del proyecto?</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica</p> <p><input type="checkbox"/> De manera deficiente</p> <p><input type="checkbox"/> Medianamente</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>Los proyectos señalados focalizan en las comunidades y las familias pobres, manejándose un esquema de protección social por ciclo de vida en el cual están priorizados los grupos vulnerables, niños, embarazos, y adultos mayores.</p>
<p>Sinergias a nivel nacional</p> <p>De qué manera se están llevando a cabo actividades conjuntas de colaboración o coordinación con otras entidades (ONGs, proyectos, instituciones, entidades) en el marco del proyecto?</p>	<p><input type="checkbox"/> No Aplica</p> <p><input type="checkbox"/> De manera deficiente</p> <p><input type="checkbox"/> Medianamente</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Significativamente</p>	<p>Los Ejecución de los proyectos han implicado la coordinación con diversas instancias como el Ministerio de Salud y técnicos a nivel local de las áreas geográficas.</p> <p>Asimismo, la intervención de micro-créditos integra la co-gestión de las entidades financieras para el otorgamiento de los créditos.</p> <p>El proyecto de habilitación de las CAPs avanzó satisfactoriamente por el apoyo</p>

		obtenido por los niveles regionales y locales del área de la salud, con la contribución de los coordinadores de zona y médicos de las CAPs para identificar las necesidades de equipamiento y el registro de informaciones para alimentar el sistema.
Cooperación Sur-Sur De qué manera se están realizando esfuerzos de cooperación SUR-Sur en el contexto del proyecto? Se están realizando acuerdos, negociaciones o visitas de campo conjuntamente con otros programas o instituciones extranjeras con el objetivo de replicar las experiencias previas experimentadas en otros países o de exportar el conocimiento ejecutado a nivel nacional?	<input checked="" type="checkbox"/> No Aplica <input type="checkbox"/> De manera deficiente <input type="checkbox"/> Medianamente <input type="checkbox"/> Significativamente	
Desarrollo de Capacidades Que tipo de capacidades ha ayudado a desarrollar el proyecto?	<input checked="" type="checkbox"/> Acuerdos institucionales <input type="checkbox"/> Liderazgo <input type="checkbox"/> Conocimiento <input type="checkbox"/> Rendición de cuentas	X X El proyecto ha permitido aumentar las capacidades de ejercer la articulación inter-institucional con entidades públicas y privadas e inter-sectorial con el Ministerio de Salud y Educación. El Gabinete Social está implementando un sistema de monitoreo de la protección social, lo que ha contribuido a fortalecer los conocimientos de nuevas metodologías para el seguimiento de los proyectos y trabajar en el diseño y puesta en marcha de un componente de evaluación de proyectos ejecutados por las entidades del Gabinete. Este ordenamiento metodológico ha permitido elaborar la cadena de valor público que genera el programa social o la intervención El proceso ha contribuido a reforzar los vínculos entre el GCPS y las instituciones adscritas.

4. REGISTRO DE PROBLEMAS

Problema / Situación	Fecha de identificación	Descripción de acciones prioritarias
Poca receptividad de las sectoriales a realizar trabajos con otras instancias públicas y resistencia a los cambios	Intermedio del proyecto Junio 2014	Se ha podido verificar que los técnicos regionales de salud y los médicos en las CAPs todavía muestran resistencia a los cambios de metodología que implicaba el despliegue de la aplicación informática para la gestión clínica y dejar a un lado el registro manual.
Límites presupuestarios	Intermedio del proyecto Junio 2014	Las dificultades de apropiación oportuna de las cuotas presupuestarias se superaron, y se ha dispuesto de recursos. El proceso de negociación con el Ministerio de Hacienda y la Dirección de Presupuesto implicó proteger recursos presupuestarios a algunos programas del GCPS.

5. REGISTRO DE RIESGOS

Tipo de riesgo	Descripción	Valoración actual
Financiero	Existen riesgos de apropiación presupuestaria por los límites presupuestarios impuestos por el ministerio de hacienda	Es bajo el riesgo de apropiación de recursos para la ejecución de proyectos.
Organizacional		
Estratégico	Prodoc, PNUD y nuevos riesgos	
Político	Se introduce un riesgo previsible en la implementación de dar seguimiento a los programas y proyectos sociales que ejecutan las instituciones adscritas al Gabinete Social	Es un reto lograr que las instituciones adscritas al GCPS se involucren, colaboren y se desprendan de su empoderamiento como entidad pública independiente, para que asimilen el rol del GCPS en obtener indicadores y resultados efectivos en la reducción de la pobreza
Operacional	Prodoc, PNUD y nuevos riesgos	Existen riesgos en el ámbito operativo dado que el traspaso al MSP del Sistema de Gestión Clínica implica un periodo de transición para que los técnicos del GCPS retroalimentación a los técnicos del MSP en cuanto a la operatividad del SGC
Ambiental	Prodoc, PNUD y nuevos riesgos	
Seguridad	Prodoc, PNUD y nuevos riesgos	
Otro	Prodoc, PNUD y nuevos riesgos	

6. INFORMACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

Resultados según Prodoc	Monto Total Aprobado	Gasto en el Período del informe	Gasto Total ejecutado hasta la fecha	% de ejecución
Total				

7. CONCLUSIONES, LECCIONES APRENDIDAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA

La ejecución de los proyectos ha implicado para la Dirección Técnica del GCPS el fortalecimiento de la capacidad de coordinación y de articular una estrategia conjunta con el Ministerio de Salud Pública y las entidades adscritas del mismo.

Entre los logros sustantivos se destacan proyectos de equipamiento de los centros de atención primaria, que resulta de alta importancia para implementar el modelo de prevención, programas innovadores de emprendedurismo y entrega de micro-créditos focalizados en las familias beneficiarias de Progresando con Solidaridad para generar capacidades de salida de la pobreza. Estas iniciativas amplifican el área de trabajo del Gabinete Social en correspondencia con la Estrategia de Protección Social.

La implementación del sistema de monitoreo y seguimiento ha permitido el aprendizaje de los técnicos en planificación y seguimiento a proyectos, elaboración de indicadores y evaluar los procesos operativos de las instituciones para mejorar el cumplimiento de las metas.